



2<sup>a</sup> Edizione

# Summit Permanente per la Logistica Sanitaria



Giornata in presenza  
Firenze,  
12 Giugno 2025

"Il Fuligno"  
CSF Montedomini



2<sup>a</sup> Edizione

# Summit Permanente per la Logistica Sanitaria



## Premessa

L'evoluzione della logistica sanitaria è essenziale per la sostenibilità e l'efficacia del nostro SSN.

Per questo motivo, dopo il successo della scorsa edizione, il Summit 2025 assume la forma **permanente**, sviluppando iniziative ed attività per tutto l'anno. Il programma annuale vuole favorire la creazione di una comunità di pratica in cui le competenze tecniche si fondono con l'esperienza sul campo.

Questa comunità di pratica, costituita dalla rete di professionisti, Aziende Sanitarie e partner industriali partecipanti, rappresenta un terreno fertile per la co-creazione di soluzioni innovative; uno strumento per relazioni qualificate.

## Comitato Scientifico

Il Summit permanente per la logistica della salute ha un Board Scientifico, che costruisce modello, linee guida e modalità operative delle attività che il Summit sviluppa nel corso dell'anno; che identifica i partecipanti al Comitato esecutivo istituzionale; che propone temi dei tavoli di lavoro. Nel Board siedono esperti, che hanno maturato la loro qualificazione nelle università e nella Pubblica Amministrazione. Membri del Board sono:

- **Carlo Rafele**, Politecnico di Torino
- **Nicolò Pestelli**, Telos Management Consulting resp. Supply Chain e logistica
- **Valerio Fadda**, Ares Sardegna
- **Giovanni Poggialini**, Ospedali Civili Brescia
- **Emanuele Mognon**, Azienda Zero Veneto

## Board Operativo

Il Board Operativo evidenzia le zone di criticità; stimola il confronto ed il Benchmarking; promuove ed agevola partnership con gli stakeholder di riferimento nazionali, regionali e locali.

Nel Board Operativo siedono:

- Vertici strategici e dirigenti di Regioni e Strutture Sanitarie, pubbliche e private
- Centrali Acquisti, SIFO, FIASO, AIC, FARE
- Esperti specializzati in logistica e supply chain nel settore sanitario
- Docenti e ricercatori
- Manager di industrie di soluzioni e servizi legati alla logistica sanitaria che sostengono il Summit

## Obiettivi concreti del Summit

- 1 **Favorire e diffondere** la consapevolezza dell'importanza della logistica sanitaria e degli aspetti di criticità da risolvere
- 2 **Guidare** il confronto tra i decision makers
- 3 **Costruire un network** di persone che **dialogano** in modo **permanente**

## Valore per i partner industriali

La partecipazione al Summit consente un ingresso privilegiato nella comunità di pratica della nostra iniziativa e assicura questi benefici:

- **partecipazione** attiva ai Tavoli di Lavoro per orientare modelli o soluzioni innovative
- **accesso privilegiato** a una rete di decisori ed innovatori per accrescere relazioni significative
- **presentazione** e **promozione** delle proprie soluzioni innovative
- **conoscenza** delle migliori pratiche delle Aziende Sanitarie e Ospedaliere

# Programma del Summit permanente 2025

## Lunedì, 5 Maggio 15.30- 17.30

Incontro plenario su piattaforma on line

### Partecipanti:

membri del Comitato Scientifico; membri del Board Operativo; inviti riservati

- **Presentazione** del Summit permanente con illustrazione obiettivi e modalità di lavoro
- **Illustrazione** ambiti trasversali di lavoro del Summit:
  - 1 Spinta strategica per valorizzare la cultura e la consapevolezza dell'importanza della logistica sanitaria: macro – micro - territoriale
  - 2 Definizione delle necessarie e specifiche competenze e figure professionali nel settore della logistica sanitaria. Individuazione, costruzione e sviluppo di specifici percorsi di formazione.
  - 3 Interlocuzione strutturata tra committenza e fornitori per affrontare e risolvere problematiche e criticità ad oggi esistenti
  - 4 Studio ed analisi di nuove tecnologie innovative

## Giovedì, 5 Giugno 2025

Incontro su piattaforma on line

### TAVOLI DI LAVORO

14.30-15.30

#### Tavolo 1

#### Costruzione modelli e progetti di logistica

Coordinamento:

**Valerio Fadda**, ARES Sardegna

Questo tavolo si focalizzerà sulla:

- definizione degli elementi necessari per una corretta analisi degli obiettivi e dei fabbisogni per costruire un modello/progetto di logistica integrata
- definizione degli elementi da includere in un progetto integrato
- costruzione di un format standard di progetto

16.45-17.45

#### Tavolo 2

#### Implementazione, ristrutturazione e ottimizzazione dei modelli di micro logistica

Coordinamento:

**Nicolò Pestelli**, Telos Management Consulting

Questo tavolo approfondisce gli aspetti legati alla strutturazione e/o efficientamento della micro-logistica:

- identificazione elementi, obiettivi e metodologie per implementare e/o
- riorganizzare/efficientare la micrologistica
- confronto tra modelli, esperienze e soluzioni esistenti

15.30-16.30

#### Tavolo 3

#### Definizione modelli di esternalizzazione e centralizzazione

Coordinamento:

**Carlo Rafele**, Politecnico di Torino

Questo tavolo esplora i criteri per l'individuazione dei modelli di esternalizzazione e centralizzazione più appropriati, nonché le procedure di acquisizione:

- definire criteri per la scelta dei modelli di esternalizzazione e centralizzazione
- stabilire procedure di acquisizione adeguate

- definire criteri ed elementi per costruire modelli di partenariato
- analizzare le esperienze e le migliori pratiche di partenariato

## 12 Giugno 2025

Open meeting del Summit permanente per la logistica della salute 2025

<b>10.00-11.30</b>	<p><b>Plenaria</b> (in presenza)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Apertura dei lavori e obiettivi della giornata</li> <li>• Presentazione del Format della giornata del Summit, illustrazione temi su cui hanno iniziato attività i tavoli di lavoro</li> </ul>
<b>11.30-14.00</b>	<p><b>TAVOLI DI LAVORO</b></p> <p><b>Tavolo 1</b>  <b>Costruzione modelli e progetti di logistica</b></p> <p>Moderatore: <b>Valerio Fadda</b>  Partecipanti: <b>Silvia Caldarini, Luca Calvetti, Luca Carrara, Maurizio Dabove, Viviana Garau, Fabio Gizzi, Riccardo Lastrico, Antonella Marchitelli, Daniela Piccioni, Davide Solinas</b></p> <p><b>Tavolo 2</b>  <b>Implementazione, ristrutturazione e ottimizzazione dei modelli di micro logistica</b></p> <p>Moderatore: <b>Nicolò Pestelli</b>  Partecipanti: <b>Paola Brazzoduro, Valeria Buzzi, Chiara Carceri, Fabio Corte, Fabiola Del Santo, Luca Fabbri, Antonio Ferro, Viviana Garau, Anna Lisa Gasco, Adriano Leli, Maria Renata Messina, Lucia Nieri, Massimo Picchi, Giovanni Poggialini, Vittorio Satta, Paolo Serra, Michele Simbula</b></p> <p><b>Tavolo 3</b>  <b>Definizione modelli di esternalizzazione e centralizzazione</b></p> <p>Moderatore: <b>Carlo Rafele</b>  Partecipanti: <b>Francesca Bassotto, Armando Marco Gozzini, Fabio Lena, Andrea Marsilio, Emanuele Mognon, Rita Mottola, Angelo Penna, Alessio Rebola, Lapo Scatizzi, Demetrio Spanti, Gianluigi Uzzo Costa, Luigi Vercellino</b></p>
<b>14.00-15.00</b>	<b>Pausa pranzo</b>
<b>15.00-16.30</b>	<b>Conclusioni</b>

## Martedì, 21 Ottobre 2025

Edizione del decennale del **Forum della Leopolda**

- Plenaria in presenza di presentazione al pubblico ampio degli addetti ai lavori del FORUM della Leopolda di quanto scaturito dai lavori dell'anno 2025.
- Presentazione documenti finali – position paper
- Presentazione della Carta del Summit con le proposte di miglioramenti di «Sistema»
- Azioni di advocacy
- Segue una sessione di brainstorming, in cui tutti gli attori formulano proposte e suggerimenti in vista del prossimo Summit 2026

## Relatori

**Francesca Bassotto**, Dirigente farmacista ospedaliero- Direzione Farmaceutico Protesica Dispositivi Medici -Area Sanità e Sociale -Regione del Veneto- Referente Area Dispositivi medici /IVD/ e altri beni sanitari

**Roberta Bellini**, Direttore Gestione Operativa AOU Alessandria

**Delia Beatrice Bonzi**, Farmacista Ospedaliero

**Paola Brazzoduro**, Direzione Dipartimento Tecnico Patrimoniale UOC Logistica, ASL ROMA 1

**Alessandro Brega**, Dirigente Farmacista ASL4 Servizio Liguria

**Valeria Buzzi**, Collaboratore tecnico Servizio Logistica Aziendale dell'Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari di Trento (APSS)

**Silvia Calderini**, Direttore Uoc Farmacia Territoriale e di prossimità, ASL Roma 1

**Chiara Carceri**, Dirigente Farmacista Ospedaliero A.O Maurizioano Umberto 1

**Luca Calvetti**, Founder & CEO Hynnova

**Luca Carrara**, Direttore Operativo Plurima

**Francesco Cattel**, Direttore Generale ASLVCO

**Fabio Corte**, Consulente Informatico dell'Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari di Trento (APSS)

**Adriano Cristinziano**, Direttore Farmacia Ospedale Dei Colli, Napoli

**Raffaella Cavi**, Direttore SC Farmacia Ospedaliera e Territoriale ASST Sattelaghi Varese

**Alessandro D'Arpino**, Direttore di farmacia Azienda Ospedaliera Perugia

**Maurizio Dabove**, Consulente Senior in Supply Chain Sanitaria e Innovazione Tecnologica

**Fabiola Del Santo**, Direttore Area Dipartimentale Farmaceutica provincia di Arezzo ASL Toscana Sud Est.

**Silvio Di Tella**, Direttore del Presidio Unico

**Luca Fabbri**, Toyota Engineering & Consulting Project Manager

**Antonio Ferro**, Direttore Generale dell'Azienda Provinciale per i Servizi Sanitari di Trento

**Francesca Galardi**, Dirigente Analista della Direzione Strategica

**Viviana Garau**, Dirigente farmacista Struttura Complessa Hub del farmaco ed HTA - Ares Sardegna

**Anna Lisa Gasco**, Direttore S.C. Farmacia Ospedaliera A.O. Maurizioano Umberto I

**Fabio Gizzi**, Ing. Asl Roma 1

**Armando Marco Gozzini**, Direttore Generale dell'Azienda Ospedaliero Universitaria delle Marche

**Vito Ladisa**, Farmacista IRCCS ISTITUTO NAZIONALE TUMORI

**Riccardo Lastrico**, Toyota Engineering & Consulting Project Manager

**Adriano Leli**, Direttore Generale, Azienda Zero Regione Piemonte

**Fabio Lena**, Già Direttore Dipartimento del Farmaco USL Toscana Sudest

**Antonella Marchitelli**, Hospital & Industry Sales Manager, ASA Automation, Gruppo GPI

**Andrea Marsilio**, Responsabile Gestione servizi logistico - alberghieri ARCS - Azienda Regionale di Coordinamento per la Salute

**Maria Renata Messina**, Dirigente Amministrativo UOC Logistica della ASL Roma 1

**Lucia Nieri**, Direttore UOC Direzione Operativa Area Vasta Nord Ovest ESTAR - Dipartimento Farmaceutica e Logistica

**Rita Mottola**, Dirigente farmacista ospedaliero- Direzione Farmaceutico Protesica Dispositivi Medici -Area Sanità e Sociale -Regione del Veneto- Referente Area Dispositivi medici /IVD/ e altri beni sanitari - e Logistica

**Angelo Penna**, Direttore Generale Azienda Sanitaria Locale Novara

**Daniela Piccioni**, Dirigente Farmacista Azienda Sanitaria Zero

**Massimo Picchi**, Ing. Responsabile della Divisione Logistica del Farmaco WITAPP

**Alessio Rebola**, Dirigente Ingegnere SC Gestione del Patrimonio AOU Città della Salute e della Scienza di Torino

**Vittorio Satta**, Dirigente IngegnereSSD Innovazione e Sviluppo - Staff Direzione Generale Azienda Regionale della Salute - ARES Sardegna



**Lapo Scatizzi**, Direttore UOC Direzione Operativa Area Vasta Centro - Dipartimento Farmaceutica e Logistica - ESTAR

**Michele Simbula**, Direttore Commerciale Plurima

**Davide Solinas**, Dirigente Farmacista della Struttura complessa HUB del Farmaco e HTA di ARES Sardegna

**Demetrio Spanti**, Dirigente del Servizio Logistica Aziendale dell'APSS di Trento

**Alessandra Pia Tarricone**, TSRM

**Gianluigi Uzzo Costa**, Partner Studio Legale Brugnoletti&Associati, Esperto di contrattualistica pubblica e dei modelli concessori/PPP

**Luigi Vercellino**, Direttore Generale ASL Torino 4

**Massimiliano Zolesi**, Azienda USL Toscana Sud Est

*Tutti i relatori sono stati invitati*



**KONCEPT**  
FIRENZE

**Sede Legale**

Via G. Tartini, 5/B  
50144 Firenze

**Sede Operativa**

Via F. Baracca, 1C  
50127 Firenze  
Tel. (+39) 055 357223

[www.koncept.it](http://www.koncept.it)

[segreteria@koncept.it](mailto:segreteria@koncept.it)



In collaborazione con:



Gold Partner

**TOYOTA**

MATERIAL HANDLING

Partner



Si ringrazia inoltre

